

	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет»
	<i>Приёмная комиссия</i>

УТВЕРЖДАЮ
Ректор ФГБОУ ВО «ВВГУ»
Т.В. Герентьева



ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

38.04.02 Менеджмент

Профиль: Стратегическое управление и риск- менеджмент

Уровень: магистратура

СОГЛАСОВАНО
Директор Института
международного бизнеса,
экономики и
управления  Т.В. Варкулевич

1. Общие положения

Приём в магистратуру ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет» (далее – ФГБОУ ВО «ВВГУ») осуществляется на конкурсной основе по результатам вступительных испытаний.

Вступительные испытания для поступления на магистерскую программу «Стратегическое управление и риск- менеджмент» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (очная форма обучения за счёт средств бюджетных ассигнований федерального бюджета / по договорам с оплатой стоимости обучения) представляют собой конкурс документов (портфолио).

Портфолио содержит документы, подтверждающие наличие у поступающего на магистерскую программу достижений в профессиональной области данного направления подготовки. **В портфолио не учитываются индивидуальные достижения поступающих, указанные в п. 5 Правил приема на обучение по программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры ФГБОУ ВО «ВВГУ» на 2025/26 уч. год).**

В портфолио должны быть представлены документы, подтверждающие достижения поступающего в магистратуру, полученные в период с 2021 года (не более, чем за последние 4 года).

Данные документы предоставляются в виде электронного образа документа в формате pdf, jpeg(jpg). Качество предоставленных электронных образов документов должно позволить в полном объеме прочитать реквизиты и текст документа. Если бумажный документ состоит из двух или более листов, электронный образ такого бумажного документа необходимо формировать в виде одного файла.

Максимальная сумма баллов, начисленных поступающему при прохождении вступительных испытаний, составляет **100 баллов**.

Минимальный порог для успешного прохождения вступительных испытаний составляет 30 баллов.

Портфолио проверяет экзаменационная комиссия, утвержденная приказом ректора ФГБОУ ВО «ВВГУ». В портфолио учитываются достижения, соответствующие профессиональной области направления подготовки 38.04.02 Менеджмент. Соответствие профессиональному направлению предоставляемых поступающим в магистратуру достижений определяется экзаменационной комиссией.

В случае возникновения к кандидату на поступление в магистратуру дополнительных вопросов по предоставленным документам возможен телефонный звонок от руководителя магистерской программы или председателя экзаменационной комиссии по контактам, указанным абитуриентом в заявлении на поступление.

2. Документы (портфолио) для участия в конкурсе и критерии их оценивания

Список документов, предоставляемых абитуриентом в приемную комиссию ФГБОУ ВО «ВВГУ» для участия в конкурсе документов (портфолио) при поступлении в магистратуру по направлению 38.04.02 Менеджмент, магистерская образовательная программа «Стратегическое управление и риск- менеджмент» оформляется согласно Приложению 1 и отправляется в приемную комиссию наряду с копиями подтверждающих документов.

Копии подтверждающих документов необходимо загружать на сайте ФГБОУ ВО «ВВГУ» в личном кабинете абитуриента.

Перечень документов (портфолио) для участия в конкурсе:

Раздел 1. Документ(ы) об образовании

1. Копия диплома о высшем образовании с приложением.
2. Документы, подтверждающие профильное дополнительное образование, стажировки/программы обмена в отечественных и зарубежных вузах по профильному направлению, профессиональную сертификацию (в том числе получение рабочей специальности), соответствующие направлению подготовки магистратуры (удостоверения о повышении квалификации, удостоверения о переподготовке, удостоверение рабочей специальности, сертификаты о прохождении онлайн-курсов и т.д.).

Раздел 2. Достижения в профильной области

1. Дипломы победителей и призеров; сертификаты участия в конкурсах научных, проектных работ, кейс-чемпионатов; за исключением индивидуальных достижений, утвержденных приемной комиссией.
2. Копии опубликованных научных публикаций в период с зачисления по программам высшего образования за последние 4 года.
3. Письменные рекомендации для поступления в магистратуру от руководителя образовательной программы или Государственной аттестационной комиссии (не более 1), работодателя (не более 1).

Раздел 3. Мотивационное письмо

1. Мотивационное письмо (требования к мотивационному письму изложены в Приложении 2).
2. Эссе (требования к эссе изложены в Приложении 2)

Критерии оценки документов (портфолио) поступающих в магистратуру для участия в конкурсе приведены в таблице 1.

В каждом разделе баллы суммируются, при наличии значительного количества достижений с превышением максимальной суммы баллов по определенному разделу, присваивается максимальный балл за данный раздел.

Таблица 1 — Документы портфолио и критерии оценивания

№ п/п	Документы / документально подтвержденные факты, подлежащиеоценке	Критерии оценивания	Количество баллов за 1 ед.
Раздел 1. Документы об образовании			
1.1	Диплом о высшем образовании	Диплом о высшем образовании: - со средним баллом от 4,0 до 4,49 - со средним баллом от 4,5 до 5,0	5 10
1.2	Документы, подтверждающие профильное дополнительное образование	Удостоверения о повышении квалификации, о переподготовке, рабочей специальности, профессиональной сертификации (в соответствии с направлением подготовки)	6
		Сертификаты о прохождении онлайн-курсов, тренингов (в соответствии с направлением подготовки) (учитывается не более 2)	1
		Сертификаты об прохождении курсов по использованию программного обеспечения, программирования, цифровых технологий (учитывается не более 2)	1
Итого максимальное количество баллов			20
Раздел 2. Достижения в профильной области			
№ п/п	Документы / документально подтвержденные факты, подлежащиеоценке	Критерии оценивания	Количество баллов за 1 ед.
2.1	Дипломы победителей и лауреатов, сертификаты участников профессиональных конкурсов, конкурсов научных и проектных работ, полученные в период с зачисления на обучение по программам высшего образования	Дипломы победителей проектов, форумов, круглых столов, научных школ, кейс-чемпионатов, конкурсов и др. профессиональных мероприятий в соответствии с направлением подготовки (не более 3)	3
		Дипломы призеров, лауреатов проектов, форумов, круглых столов, научных школ, кейс-чемпионатов, конкурсов и др. профессиональных мероприятий в соответствии с направлением подготовки (не более 3)	2

2.2	Документы, публикации, подтверждающие индивидуальные профильные достижения (представление результатов исследований* и иных работ)	Тезисы, материалы студенческих, региональных конференций (не более 2)	1
		Тезисы, материалы Всероссийских и Международных конференций (не более 2)	1
		Статья в журнале, сборнике, индексируемом РИНЦ, не входящих в список ВАК (не более 2)	3
		Статья в журнале, индексируемом Scopus, Web of Science, из списка ВАК (не более 2)	10
2.3	Рекомендации	Заверенные письменные рекомендации для поступления в магистратуру от руководителя образовательной программы, выпуска из протокола ГЭК (не более 1), работодателя (не более 1).	5
Итого максимальное количество баллов			50
Раздел 3. Мотивационное письмо			Количество баллов
3.1	Мотивационное письмо (Приложение 2)	Представленная в мотивационном письме аргументация формальна, недостаточно развернута и малосодержательна, нарушены требования к структуре, содержанию, оформлению мотивационного письма.	5
		Мотивационное письмо содержит: аргументы выбора направления изложены цели поступления на программу, аргументы о необходимости развития компетенций, которые будут востребованы в будущей профессиональной деятельности.	10
		Мотивационное письмо содержит: развернутые, обоснованные и убедительные аргументы выбора направления подтвержденные документами портфолио, Аргументы, подтверждающие намерения ответственно обучаться в магистратуре, тезисы и аргументы, логично и связно обосновывают выбор направления и профессиональные намерения, построены на основе анализа материалов из достоверных источников и экспертных мнений.	15

3.2	Эссе	Абитуриент дает развернутый ответ на профессиональный вопрос по выбору, уверенно, логично, последовательно и грамотно излагает цепочку доказательств проявления позиции автора по тематике эссе. Обосновывает и аргументирует выдвигаемые им положения, делает глубокие выводы и обобщения.	15
		Абитуриент владеет системой представлений по профессиональному вопросу по выбору, аргументирует основные положения; делает выводы и обобщения.	10
		Абитуриент допускает нарушения логической цепочки, ошибки и неточности; слабо аргументирует свои выводы по профессиональному вопросу по выбору.	5
Итого максимальное количество баллов			30
Итого			100

СПИСОК ДОКУМЕНТОВ*

Настоящим удостоверяется, что _____ (Ф.И.О.), представил в приемную комиссию ФГБОУ ВО «ВВГУ» для участия в конкурсе документов (портфолио) при поступлении в магистратуру по направлению 38.04.02 Менеджмент следующие документы:

№ п/п	Название документа / название файла	Примечание
1	Перечень документов об образовании: 1. Диплом о ВО с приложением; 2. Удостоверение о повышении квалификации по программе «_____»; 3. Удостоверение о ...; 4. Сертификат о прохождении онлайн-курса «Название курса»; 5.	Файлы с документами подгружаются на сайте www.vvsu.ru в личном кабинете абитуриента, поступающего в магистратуру
2	Перечень документов, подтверждающих информацию о достижениях в профильной области: 1. Диплом победителя конкурса «_____»; 2. Перечень публикаций: - ФИО авторов, название публикации, выходные данные публикации; 3.	Файлы с документами подгружаются на сайте www.vvsu.ru в личном кабинете абитуриента, поступающего в магистратуру
3	1. Мотивационное письмо 2. Эссе	Файлы с документами подгружаются на сайте www.vvsu.ru в личном кабинете абитуриента, поступающего в магистратуру

ФИО _____

Дата подачи заявления в приемную комиссию «__» _____ 202__ г.

* – Список предоставленных документов необходимо заполнить, подписать, отсканировать, загрузить в личный кабинет абитуриента, поступающего в магистратуру на сайте www.vvsu.ru.

Требования к структуре, содержанию и оформлению мотивационного письма

Мотивационное письмо — документ, в котором поступающий в магистратуру должен показать цель поступления в магистратуру по направлению 38.04.02 Менеджмент, как он видит свое дальнейшее профессиональное развитие и свой вклад в решение научных, прикладных или инфраструктурных задач в области будущей профессиональной деятельности.

Структура и содержание мотивационного письма для поступления в магистратуру

Мотивационное письмо содержит три части:

1. Мотивированное обоснование выбора образовательной программы магистратуры и готовности обучаться по избранной образовательной программе магистратуры.
2. Имеющийся образовательный и профессиональный опыт по направлению 38.04.02 Менеджмент.
3. Описание ожиданий от результатов магистерского образования в будущей профессиональной деятельности.
4. Требования к оформлению мотивационного письма:

Мотивационное письмо должно быть выполнено и предоставлено в электронном виде (файл формата *.pdf), шрифт Times New Roman прямого начертания, кегль (размер) шрифта — 14, межстрочный интервал — полуторный, первая строка абзаца печатается со стандартным отступом (1,25 см). Поля: левое — 30 мм; правое — 10 мм; верхнее — 20 мм; нижнее — 20 мм.

Мотивационное письмо должно иметь титульный лист. Форма титульного листа приведена в Приложении 3. Объем мотивационного письма не должен превышать 3000 знаков.

По решению экзаменационной комиссии мотивационное письмо проходит проверку оригинальности текста (antiplagiat.ru).

В мотивационном письме поступающий в магистратуру должен использовать принятую в выбранной отрасли знаний терминологию, опираться на достоверные источники и экспертные мнения, логичность, связность и грамотность при изложении тезисов и аргументов, уровень его академических навыков.

Требования к структуре, содержанию и оформлению эссе

В эссе абитуриент должен дать развернутый ответ на один профессиональный вопрос (по выбору).

Эссе должно быть выполнено и предоставлено в электронном виде (файл формата *.pdf), шрифт Times New Roman прямого начертания, кегль (размер) шрифта — 14, межстрочный интервал — полуторный, первая строка абзаца печатается со стандартным отступом (1,25 см). Поля: левое — 30 мм; правое — 10 мм; верхнее — 20 мм; нижнее — 20 мм.

Эссе должно иметь титульный лист. Объем не должен превышать 3000 знаков. Форма титульного листа приведена в Приложении 3.

В эссе абитуриент должен продемонстрировать использование профессиональных терминов и понятий, использование научной литературы, теоретических положений, качество и релевантность фактологической (эмпирической) базы, выделение причинно-следственных связей, полноту изложения вопроса, логичность и связность, авторскую позицию и ее аргументацию, грамотность, качество оформления работы.

Вопросы для подготовки эссе.

1. Деятельность менеджера.

Формирование показателей для менеджера.

Эффективный и результативный менеджер.

Скрытые проблемы, неочевидные решения и незамеченные возможности в деятельности менеджеров.

2. Отношения собственности в менеджменте.

Собственность. Виды собственников в менеджменте: владельцы, совладельцы, инвесторы, предприниматели. Типы собственников: результативный собственник, эффективный собственник.

3. Бизнес-модели в менеджменте.

Понятие бизнес-моделей.

Составляющие бизнес-моделей: ценность продукта/услуги, ключевые ресурсы, формула прибыли, система управления.

4. Эффективность и результативность менеджмента.

Понятие эффективности.

Оценка эффективности деятельности организации.

Эффективность менеджмента.

Понятие результативности.

Оценка результативности деятельности организации.

Результативность менеджмента.

5. Управленческие решения.

Выработка и принятие управленческих решений.

Виды управленческих решений.

Реализация управленческих решений.

Оценка эффективности управленческих решений.

6.3.6. Бизнес-процессы организации.

Понятие бизнес-процессов и их классификация: основные бизнес-процессы, процессы управления, процессы обеспечения.

Описание бизнес-процессов.

Трудоемкость реализации бизнес-процессов.

7. Планирование и прогнозирование в менеджменте.

Планирование как функция менеджмента.

Основные принципы планирования.

Процесс планирования. Результаты планирования.

Виды планов. Бизнес-планирование.

Цели и задачи бизнес-планирования.

Прогнозирование. Отличие прогнозирования от планирования.

8. Управление денежными потоками компании.

Содержание основных направлений деятельности компании – операционной, инвестиционной, финансовой, формирование денежных потоков по видам деятельности, основные подходы к оценке денежных потоков.

Прямой и косвенный метод составления отчетов о движении денежных средств.

Принципы и методы планирования денежных средств.

9. Финансовые ресурсы компании, управление структурой капитала компании.

Инструменты финансирования деятельности компании, преимущества и недостатки долевого и долгового финансирования, методы оценки основных финансовых инструментов.

Доходность и стоимость финансовых инструментов.

Принципы и приемы управления структурой капитала, критерии оптимизации структуры капитал.

Оценка стоимости заемного и собственного капитала, средневзвешенная стоимость капитала WACC, направления её использования.

10. Управление инвестиционной деятельностью компании.

Понятие и сущность инвестиционной деятельности, классификация инвестиций, прямые и портфельные инвестиции.

Методы оценки эффективности инвестиционных проектов, критерии принятия решений.

Сущность, методы расчета и направления использования показателей «чистый приведенный доход», «внутренняя норма доходности», «срок окупаемости», их преимущества и недостатки.

Основные виды ценных бумаг, характеристики ценных бумаг, оценка доходности и риска, методы управления инвестиционным портфелем.

11. Управление затратами и финансовыми результатами деятельности компании.

Классификация затрат для целей операционного анализа.

Алгоритм и направления использования анализа чувствительности. Показатели эффекта операционного (производственного) рычага, методы расчета и сущность.

Оценка и прогнозирование предпринимательского риска.

Порог рентабельности и запас финансовой прочности, валовая маржа. Взаимосвязь между запасом финансовой прочности и силой воздействия операционного рычага.

12. Управление оборотными активами компании.

Управление запасами.

Модель Уилсона (EOQ). Методы расчета экономически обоснованного размера заказа. Управление дебиторской задолженностью.

Разработка кредитной политики компании, цели и задачи.

Система скидок.

Роль факторинга и учета векселей в управлении оборотным капиталом. Особенности создания резерва по сомнительным долгам.

Управление денежными средствами.

13. Основы финансового планирования и бюджетирования.

Финансовое планирование как инструмент управления компанией, принципы и методы финансового планирования и бюджетирования.

Общий бюджет предприятия: понятие, структура, функции, и алгоритм составления.

Взаимосвязь и процесс подготовки операционного и финансового бюджетов. Структура операционного бюджета.

Бюджет продаж, затратные бюджеты и бюджет финансовых результатов. Структура финансового бюджета.

Особенности составления бюджета денежных потоков, бюджета капитальных вложений и бюджетного баланса.

14. Процессы развития в менеджменте.

Миссия, видение, ценности, цели и показатели компании.

Принцип SMART.

Стратегия развития компании.

Формализация стратегии.

Сбалансированная система показателей.

Разработка стратегических карт.

Описание мероприятий, направленных на достижение целей.

15. Механизм управления в менеджменте

Механизм управления.

Система управления.

Экономические, административные и социально-психологические методы управления в менеджменте.

Организационно-экономический механизм управления.

Мотивационное письмо

Приложение 3

ФИО абитуриента _____
Направление подготовки _____
Профиль _____
Форма обучения _____

Эссе

Номер вопроса, тема (формулировка вопроса) _____

ФИО абитуриента _____

Дата

Подпись